



Univerzita
obraný



Fakulta vojenských
technologií

STRATEGICKÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FAKULTY VOJENSKÝCH TECHNOLOGIÍ PRO OBDOBÍ 2021–2030

STRATEGICKÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FAKULTY VOJENSKÝCH TECHNOLOGIÍ PRO OBDOBÍ 2021-2030

PREAMBULE

Strategický záměr Fakulty vojenských technologií (dále jen FVT) je strategickým dokumentem, definujícím směr, kterým se chce FVT ubírat v horizontu let 2021-2030. Tento dokument vychází ze strategického záměru Univerzity obrany a dalších strategických a koncepčních dokumentů resortu Ministerstva obrany ČR (dále jen resort MO ČR), které definují a vymezují současné trendy ve vzdělávání a technologickém rozvoji v oblasti obrany a bezpečnosti.

FVT je technicky zaměřenou fakultou, která je primárně rozvíjena jako mezinárodně uznávaná fakulta, orientovaná dle požadavků a potřeb zřizovatele na přípravu personálu ozbrojených sil ČR (dále jen OS ČR) prostřednictvím akreditovaných studijních programů a programů celoživotního vzdělávání.

Plněním vize, cílů a opatření strategického záměru se stane fakulta moderním, flexibilním a ze strany resortu i průmyslu žádoucím partnerem pro spolupráci. Zároveň bude fakulta při splnění cílů dodávat Armádě ČR (dále jen AČR) požadovaný počet absolventů. Tento strategický záměr bude v průběhu období 2021-2030 průběžně hodnocen, případně korigován a rozvíjen podle aktuálních směrů rozvoje resortu MO ČR, aby byla FVT schopná flexibilně reagovat na okamžité i dlouhodobé potřeby AČR a aliančních partnerů.

Strategický záměr bude realizován v jednotlivých etapách a v návaznosti na vytvoření podmínek (personálních i finančních) jak ze strany zřizovatele, tak ze strany UO.

POSLÁNÍ

Posláním FVT je zajišťovat vysokoškolské vzdělávání podle potřeb resortu MO ČR, realizovat vědeckou, výzkumnou, inovační a expertní činnost v relevantních vědních oborech FVT a podporovat rozvoj schopností OS ČR.

VIZE FAKULTY VOJENSKÝCH TECHNOLOGIÍ

Fakulta je mezinárodně uznávaným vzdělávacím pracovištěm s vysokým vědecko-výzkumným potenciálem v oblasti vojenských technologií a je strategickým partnerem resortu MO ČR a AČR v otázkách obrany a bezpečnosti.

Fakulta využívá a rozvíjí moderní a perspektivní technologie v kooperaci s národně a mezinárodně uznávanými odborníky v oblasti vojenských a bezpečnostních technologií.

Fakulta připravuje odborníky pro potřeby resortu MO ČR a AČR v požadovaných specializacích a počtech.

VÝCHODISKA

VÝCHOZÍ ZDROJE PRO FORMULOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE FVT

Strategie rozvoje FVT vychází z následujících dokumentů:

- Koncepce přípravy personálu pro potřeby resortu MO 2019
- Strategický záměr UO na období 2021-2030
- Bezpečnostní strategie České republiky 2015
- Koncepce výstavby AČR (KVAČR) 2030
- Dlouhodobý výhled pro obranu 2035 (únor 2019)
- Koncepce obranného aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací na období 2016 až 2022
- Koncepce přípravy občanů k obraně státu 2019–2024
- Soustava cílů resortu MO 2017-2021
- Strategie tvůrčí činnosti UO 2025
- Strategie vzdělávací činnosti UO 2025

Analýza výše uvedených strategických dokumentů resortu MO ČR a UO je uvedena v příloze č. 1.

SOUČASNÝ STAV

ROLE FVT

FVT je vojenskou fakultou zabezpečující primárně technické vzdělávání studentů v bakalářských, magisterských, navazujících magisterských a doktorských studijních programech. Primárně je výuka realizována v profesních studijních programech, jejichž náplň odráží požadavky a potřeby resortu MO ČR a programy mají přímou vazbou na resort MO ČR. Studijní programy jsou konstruovány tak, aby studenti získali požadované znalosti a dovednosti významné pro praxi u vojsk. Z tohoto důvodu jsou odborné předměty a tematické plány jednotlivých předmětů připravovány ve spolupráci s resortem MO ČR. FVT uskutečňuje výuky i v akademických studijních programech.

Zásadní rolí fakulty je rovněž realizovat kvalitní tvůrčí činnost dle zák. 130/2002 Sb. a současně požadavků resortu MO ČR. Fakulta je součástí univerzity, a jako taková má povinnost dle zákona 130/2002 Sb. rozvíjet tvůrčí činnost a provádět nezávisle základní výzkum, aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a výsledky této činnosti veřejně šířit formou výuky, publikací či transferu technologií. S ohledem na potřeby resortu MO ČR je povinností fakulty zajistit vědecko-výzkumnou i expertní činnost pro zajištění bezpečnosti a obrany ČR a zastávat roli vědecko-výzkumného centra resortu MO ČR v oblasti vojenských technologií.

Fakulta si je vědoma i své role výchovné, kterou vnímá jako zásadní s ohledem na poslání studentů, vojáků z povolání, které soustavně připravuje na obranu vlasti.

Funkce fakulty jsou rozvíjeny dle požadavků a potřeb resortu MO ČR a jejich rozvoj závisí na efektivitě řízení vnitřního prostředí. Nezbytným předpokladem pro dobře fungující organizaci je dobrá vnitřní komunikace, motivace a vzájemný respekt.

Fakulta bude prosazovat nastavení procesů v souladu s navozením požadovaného vnitřního prostředí a dostupné zdroje řídit tak, aby byly primárně využívány pro rozvoj schopností fakulty ve prospěch resortu MO ČR.

ÚKOLY FVT

1. Vzdělávání pro potřeby resortu MO

- dodávat počet absolventů dle aktuálních potřeb resortu MO ČR, resp. AČR v návaznosti na aktuální směrná čísla,
- rozvíjet svůj garanční potenciál – zabezpečení dostatku profesorů a docentů ke garantování jak předmětů specializací FVT, tak celouniverzitních předmětů,
- být jedním z nosných pilířů garančního potenciálu institucionální akreditace UO v oblasti vzdělávání bezpečnostní obory,
- realizovat vzdělávací činnost v prioritních oblastech vzdělávání, kterými jsou elektrotechnika, strojírenství, technologie a materiály, vědy o Zemi a bezpečnostní obory.

2. Vědecko-výzkumná činnost

- realizovat vědecko-výzkumnou činnost pro podporu obranyschopnosti a bezpečnosti ČR,
- dosahovat takových výsledků výzkumné činnosti, které zabezpečí dlouhodobou existenci fakulty, UO, a garanční potenciál realizovaných studijních programů,
- generovat hodnotné výsledky základního a aplikovaného výzkumu v oblastech bezpečnostní obory; elektrotechnika; strojírenství, technologie a materiály; vědy o Zemi a kybernetika,
- získávat národní i mezinárodní projekty,
- k zabezpečení financování vědecko-výzkumné činnosti získávat projekty a podporovat spolupráci se zájmovými subjekty, mimo jiné státními podniky a subjekty AOBP.

3. Podpůrná činnost

- zabezpečit účasti příslušníků FVT v expertních týmech, hodnotících komisích, standardizačních komisích a dalších orgánech a tím podporovat resort MO ČR a AČR,
- poskytovat resortu MO ČR prostřednictvím specializovaných pracovišť požadovanou expertní a technologickou podporu a služby v oblasti vojenských technologií.

ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

Následující výsledky analýzy současného stavu jsou kategorizovány podle metodiky DOTMLPF.

(D) Doktríny, předpisy, legislativní základy – FVT má zpracovány veškeré potřebné předpisy a dokumenty pro svou činnost. Vychází z výše uvedených dokumentů UO i resortu, aby naplnila svou funkci. Tento dokument zastřešuje řadu předpisů a dokumentů potřebných pro chod fakulty. Fakulta není konkurenceschopná v oblasti platů civilních AP, protože se na civilní AP nevztahuje pravidelné navyšování platů pedagogických pracovníků škol. Platy civilních AP jsou tak již nyní nižší, než platy učitelů na základních a středních školách. Z tohoto hlediska je nutné iniciovat změnu legislativy a zabezpečit tak konkurenceschopnost UO/FVT do budoucna.

(O) Organizace – FVT v posledních 10 letech prošla několika restrukturalizacemi, které měly negativní dopad na strukturu a homogenitu tvůrčích kolektivů mnoha kateder. Struktura FVT umožňuje plnit stanovené požadavky, avšak personální zabezpečení se pohybuje na spodní hranici únosnosti a je spíše poddimenzované. Struktura FVT byla navržena na 170 absolventů FVT ročně, přičemž tento požadavek se v průběhu let téměř zdvojnásobil.

(T) Výcvik a vzdělávání – v oblasti vzdělávání má fakulta akreditovány tři nosné magisterské studijní programy, komplementární SP (bakalářské a navazující magisterské SP) a tři nosné doktorské studijní programy. Studijní programy FVT naplňují jak požadavky resortu MO ČR, tak současné trendy v oblasti vojenských a bezpečnostních technologií. Fakulta spolupracuje úzce se školním plukem na zabezpečení potřebných výcvikových aktivit studentů. V oblasti zabezpečení praxí a stáží studentů profesních studijních programů spolupracuje fakulta zejména s útvary a zařízeními AČR.

(M) Materiální zabezpečení – fakulta má, v rámci institucionální podpory, ročně k dispozici prostředky, které umožňují základní zajištění výzkumné činnosti (v rámci prostředků pro rozvoj organizace). V porovnání s veřejnými vysokými školami má však velký handicap vzhledem k nemožnosti nakládat s prostředky, které získá řešením projektů, případně realizací vzdělávacích aktivit (problém nejen FVT, ale celé UO). Velká omezení jsou zejména v oblasti nemovité infrastruktury (opravy, rekonstrukce a správu zajišťuje jiná organizační složka státu), pořizování výpočetní techniky (limitace v rámci procesů AČR) a délky pořizování materiálu (limitace v rámci procesů AČR).

(L) Leadership, vedení – struktura vedení fakulty i jejích součástí umožňuje základní fungování, vnitřní řízení a komunikaci pro plnění svých funkcí a úkolů. FVT nemá v podřízenosti administrativní vedení studentů doktorského studia a oblast plánování výuky.

(P) Personální zabezpečení – stále se zvyšující požadavky na účast v expertních, odborných či vědeckých týmech a administrativa s tím spojená, spolu s úkoly pedagogické činnosti a vědy na UO vystavuje AP vysokému tlaku a nutí je mnohdy pracovat mimo vymezenou pracovní dobu. Řada kateder je personálně značně poddimenzována a umožňuje zabezpečit pouze

základní chod katedry v podobě pedagogické činnosti a omezené vědecko-výzkumné činnosti. Věková struktura fakulty plně nezabezpečuje generační obměnu. Poměrně velká část personálu je důchodového nebo předdůchodového věku.

(F) Nemovitá infrastruktura – katedry FVT jsou dislokovány v kasárnách Šumavská, kasárnách Černá Pole a na ulici Tučkova 23. Vzhledem k zanedbané údržbě sice nemovitá infrastruktura (NI) umožňuje vědeckou a pedagogickou činnost, nikoliv však na odpovídající národní nebo dokonce mezinárodní úrovni. V roce 2020 byla zahájena rekonstrukce některých budov v kasárnách Šumavská a Černá Pole. Část NI je však v zastaralém a v některých případech v havarijním stavu. Vlivem nedostatku finančních prostředků se čeká na rekonstrukce, které jsou průběžně odsouvány v čase. FVT disponuje hraničním počtem velkokapacitních učeben. K dosažení plné funkcionality a naplňování požadovaných úkolů ve prospěch VaVaI resortu MO ČR a výuky je prioritou a nutností fakulty vybudovat Výzkumné, Expertní a Technologické Centrum (dále jen VETC), které bude spolu s ostatními prvky UO jako celku poskytovat zázemí pro excelentní výsledky. Zároveň je nutné rekonstruovat zbytek budov, které jsou v havarijním stavu a neposkytují potřebný standard v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu. Ambicí FVT je tento stav za pomoci UO zvrátit. Nejen obnovit NI na důstojnou úroveň, ale vybudovat pracoviště, které budou v rámci VETC UO poskytovat špičkovou UVZ.

NÁSTROJE A PRINCIPY KE ZLEPŠENÍ SOUČASNÉHO STAVU

ŘÍZENÉ FINANCOVÁNÍ

Je stěžejním nástrojem pro rozvoj fakulty v oblasti modernizace UVZ a laboratorní základny, stejně jako pro rozvoj kompetencí a motivace akademických pracovníků (dále AP FVT). Východisky jsou Koncepce přípravy personálu pro potřeby resortu MO, Koncepce výstavby AČR 2030 a rozpis rozpočtu UO. Řízené financování zajišťuje účelné, efektivní a hospodárné nakládání s finančními prostředky FVT, a především koncepční plánování využití těchto prostředků v kontextu dlouhodobých cílů fakulty. FVT hledá další možnosti financování svých aktivit prostřednictvím podpory z národních a mezinárodních grantů a projektů.

ROZVOJ KOMPETENCÍ AP

Je závazným principem pro realizace kvalitní vzdělávací, tvůrčí a výchovné činnosti AP FVT. Fakulta zabezpečuje zvyšování odborné kompetence AP jejich vysíláním na stáže a kurzy, jejichž odborná náplň vede k odbornému a profesnímu rozvoji každého AP. FVT rozvíjí kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti. Nezbytnou součástí je i jazyková příprava pro AP.

MODERNIZACE

Je závazným principem pro zajištění vysokého standardu všech činností (vzdělávací, tvůrčí a výchovné) a vnitřního prostředí. Rekonstrukce a modernizace stávající infrastruktury,

zavádění moderních učebních pomůcek a modernizace IT prostředků je jednou z klíčových činností fakulty pro nadcházející období. Fakulta bude hrát klíčovou řídicí a koordinační roli v rámci přípravy, plánování a výstavby Výzkumného experimentálního a technologického centra – výzkumného centra resortu MO.

KVALITA

Je závazným principem pro realizaci všech činností fakulty. Kvalita, její zajišťování a rozvoj představuje významnou prioritu současného terciárního systému vzdělávání. Dodržováním principu bude dosaženo naplnění standardů ve vzdělávacích, tvůrčích a s nimi souvisejících činnostech univerzity a bude vytvořen předpoklad pro naplnění cíle Strategie vzdělávací činnosti UO do roku 2025 s výhledem do roku 2030 a Strategie tvůrčí činnosti UO do roku 2025 s výhledem do roku 2030.

TRENDOVOST

Je závazným principem zajištění aktuálnosti a související kvality všech činností fakulty. Vzdělávací činnost reaguje na aktuální trendy, jsou zaváděny nové metody a formy výuky vzhledem k aktuálním trendům. V rámci realizace tvůrčí činnosti je aktivně využíván výzkum realizovaný vnitřním prostředím fakulty, přinášející nové poznatky a výsledky z aktuálních trendů vnějšího prostředí. Akademičtí pracovníci sledují vývoj a dovozují možné implikace v definovaných okruzích. Je analyzován a odhadován budoucí vývoj operačního prostředí.

TÝMOVÁ PRÁCE

Je závazným principem nezbytným pro dosahování relevantních výsledků ve vzdělávání a tvůrčí činnosti. Fakulta uskutečňuje vzdělávací činnost v úzké spolupráci s resortem MO ČR, zejména s AČR. Vzdělávání vojenských profesionálů je primárně realizováno na bázi profesních studijních programů. Vzdělávací činnost je realizována ve spolupráci s tuzemskými i zahraničními vysokými školami.

Tvůrčí činnost je realizována vytvářením interdisciplinárních týmů, které řeší klíčové výzkumné úkoly v oblasti vědy a výzkumu s přesahem na národní a mezinárodní projekty.

Akademičtí pracovníci – profesori a docenti jsou nápomocni ostatním akademickým pracovníkům a studentům při jejich činnosti v týmech.

MOTIVACE

Zajistit trvale motivovaný a odborně způsobilý personál. Umožnit zvyšování úrovně kompetencí v souladu s trendy a vývojem oblastí vzdělávání realizovaných fakultou, požadavky resortu obrany i nároky na vysoké školství v mezinárodním prostředí. K udržení personálu používat princip pozitivní motivace, např. finanční formy motivačních nástrojů.

JEDINEČNOST

FVT nabízí studijní programy a specializace, které jsou v realizovaných oblastech vzdělávání jedinečné a specifické v rámci technických fakult v ČR. Tuto jedinečnost udržovat a hledat cesty k jejímu prohloubení např. neustálou aktualizací výuky stávajících studijních programů o poznatky z vojenské, bezpečnostní i průmyslové praxe.

MULTIDISCIPLINARITA

Sdílení znalostí, dovedností a infrastruktury v rámci vnitřního i vnějšího prostředí je nezbytné pro komplexní pokrytí okruhů kvalitní tvůrčí činnosti. Komplexní a provázaná tvůrčí činnost vyžaduje interdisciplinární týmový přístup. Vědecké týmy řešící tvůrčí činnost jsou formovány s cílem zajistit potřebnou expertízu nezbytnou pro komplexní řešení vědeckého problému bez ohledu na příslušnost k součásti FVT. Využití principu multidisciplinarity je žádoucí z důvodu zajištění multioborové spolupráce a dosažení naplnění systému tvůrčí činnosti.

VNITŘNÍ AUDIT

Vnitřním hodnocením splnění dílčích cílů uvedených ve strategickém záměru FVT operativně přijímat návrhy a opatření k jejich naplňování. Zdůvodnit nenaplnění cílů, tyto vyhodnotit a definovat nová opatření za účelem zlepšování stávajícího stavu.

ZDROJE

- institucionální podpora resortu MO,
- projekty obranného výzkumu,
- projekty AV ČR, GA ČR, TA ČR, MPO a další,
- programy mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji,
- příspěvek z MŠMT,
- investiční program rozvoje infrastruktury vysokých škol MŠMT,
- programy na podporu mobility vysokoškolských studentů a AP,
- smluvní výzkum.

STRATEGICKÉ CÍLE FAKULTY VOJENSKÝCH TECHNOLOGIÍ

Strategický záměr FVT 2021–2030 se orientuje na strategické cíle FVT, které jsou zaměřeny do následujících oblastí:

- **vzdělávání a výchova** – počet kvalitních absolventů dle potřeb OS ČR,
- **věda, výzkum, expertní činnost** – uznávané vědecko-výzkumné pracoviště podporující potřeby OS ČR,
- **infrastruktura, učebně výcviková základna a vnitřní řízení** – moderní pracoviště využívající perspektivní technologie.

VZDĚLÁVÁNÍ A VÝCHOVA

Univerzita obrany je prioritně určena pro vzdělávání vojáků a civilních zaměstnanců resortu MO ČR. Univerzita také směřuje k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory s předpokladem, že resort MO jí k tomu vytváří potřebné podmínky. Je posilován mezinárodní rozměr a prestiž UO, přičemž důraz je kladen na mezinárodní výměny studentů a akademických pracovníků, spolupráci s akademickými pracovníky a významnými odborníky z mezinárodní praxe a pořádání mezinárodních konferencí. Nábor, vzdělávání a příprava kvalitního motivovaného personálu a péče o něj je prioritou FVT.

STRATEGICKÝ CÍL 1

NAPLNĚVAT POŽADAVKY RESORTU MO ČR NA STANOVENÝ POČET ABSOLVENTŮ.

Prvořadým úkolem FVT a UO jako celku je dodávat dostatečný počet vzdělaných a odborně připravených absolventů útvarům a zařízením AČR.

OPERAČNÍ CÍL 1.1

Zvyšovat zájem o studium na FVT

v souladu se SZ UO – 1C2

Opatření 1.1A: Presentovat studium na FVT a možnosti uplatnění v AČR zájmovým skupinám obyvatelstva (studenti středních škol, zřizovatelé středních škol, management středních škol, média). Ukazatel:

- 8 a více realizovaných aktivit zaměřených na propagaci a prezentaci studia ročně = SPLNĚNO,
- 5-7 realizovaných aktivit zaměřených na propagaci a prezentaci studia ročně = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- méně než 5 realizovaných aktivit zaměřených na propagaci a prezentaci studia ročně = NESPLNĚNO.

Opatření 1.1B: Prezentací studia, kvality života na FVT a možností uplatnění absolventů zamezit snižování počtu uchazečů o studium. Ukazatele (kromě DSP):

- počet uchazečů je minimálně dvojnásobkem směrného čísla SP = SPLNĚNO,
- počet uchazečů je minimálně 1,5násobkem směrného čísla SP = SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ,
- počet uchazečů je menší než 1,5násobek směrného čísla SP = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 1.2

Snižovat odchodovost v průběhu studia

v souladu se SZ UO – 1C2, 2E2

Opatření 1.2A: Provádět v adaptačním období pro studenty 1. ročníku pravidelný mentoring k odstranění hendikepů. Ukazatele:

- a) studentům 1. ročníku jsou přiřazeni mentoři do začátku AR,
- b) mentoring je naplánován v rozvrzích hodin,
- c) mentoring je pravidelně prováděn.

Hodnocení:

- splněny všechny ukazatele = SPLNĚNO,
- splněny dva ukazatele = SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ,
- ostatní = NESPLNĚNO.

Opatření 1.2B: Provádět motivační besedy studentů s vedením fakulty k zabezpečení přímé komunikace. Ukazatel:

- a) besedy realizovány 1x za semestr se všemi ročníky všech SP = SPLNĚNO,
- b) besedy realizovány 1x za semestr alespoň s 80 % ročníků všech SP = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) besedy nerealizovány, nebo realizovány s méně než 80 % ročníků všech SP = NESPLNĚNO.

Opatření 1.2C: Realizovat pro studenty 1. ročníku SP se specializacemi představení specializací a kateder. Ukazatel:

- a) představení kateder realizováno do ukončení semestru předcházejícího rozřazení = SPLNĚNO,
- b) představení kateder nebylo realizováno do ukončení semestru předcházejícího rozřazení = NESPLNĚNO.

Opatření 1.2D: Prací se studenty nedopustit nadlimitní odchodovost studentů vojenských SP (požadovaných resortem MO). Ukazatele:

- a) míra odchodovosti v prvním semestru je maximálně 25 %,

- b) míra odchodovosti za celý 1. ročník je maximálně 35 %,
- c) míra odchodovosti za celé studium je maximálně 45 %.

Hodnocení:

- splněny všechny ukazatele = SPLNĚNO,
- splněna alespoň míra odchodovosti za celé studium SP; míra odchodovosti v prvním semestru je menší než 45 %; míra odchodovosti za celý 1. ročník je menší než 45 % = SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ,
- míra odchodovosti za celé studium SP je větší než 45 % = NESPLNĚNO.

STRATEGICKÝ CÍL 2

ZAJISTIT PODMÍNKY PRO PŘÍPRAVU A REALIZACI STUDIJNÍCH PROGRAMŮ DLE POTŘEB RESORTU MO

Kvalitní garanční potenciál spolu s dostatečným množstvím studijních programů, které připravují studenty na požadované pozice v AČR, je základním předpokladem, který se FVT snaží dlouhodobě naplňovat.

OPERAČNÍ CÍL 2.1

Akreditovat a udržovat studijní programy ve všech stupních VŠ vzdělávání v prioritních oblastech vzdělávání FVT

v souladu se SZ UO – 1B2, 1C, 1D2, 3C

Opatření 2.1: FVT má akreditovány SP pro každou prioritní oblast vzdělávání – BO, E, STM, VoZ (včetně kombinovaných SP). Ukazatel:

- a) všechny oblasti vzdělávání jsou zabezpečeny akreditovaným Bc + NM SP nebo MGR SP a DSP = SPLNĚNO,
- b) všechny oblasti vzdělávání jsou zabezpečeny alespoň akreditovaným Bc + NM SP nebo MGR SP = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) některá oblast není pokryta = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 2.2

Splnit u všech garantů SP požadavky NAÚ během celého období garance

v souladu se SZ UO 1A, 1B3, 4C

Opatření 2.2: Garanty SP průběžně získávat kvalitní výsledky nutné k zabezpečení garance svých SP. Ukazatele:

- a) garant SP splňuje publikační podmínky dle NAÚ¹,
- b) publikační činnost garanta SP za poslední 3 roky není nulová².

Hodnocení:

- všichni garanti SP splňují podmínky dle NAÚ = SPLNĚNO,
- nejvýše 20 % garantů SP splňuje pouze v jednom bodě, zbytek splňuje v obou bodech = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- ostatní = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 2.3

Splnit u všech garantů základních teoretických předmětů a předmětů profilujícího základu požadavky NAÚ během celého období garance

v souladu se SZ UO – 1A, 1B3, 4C

Opatření 2.3: Garanty základních teoretických předmětů (ZTP) a předmětů profilujícího základu (PZ) průběžně získávat kvalitní výsledky nutné k zabezpečení garance svých předmětů.

Ukazatele:

- a) garant SP splňuje publikační podmínky dle NAÚ¹ = SPLNĚNO,
- b) publikační činnost garanta SP za poslední 3 roky není nulová² = SPLNĚNO.

Celkové hodnocení:

- všichni garanti SP splňují podmínky dle NAÚ = SPLNĚNO,
- nejvýše 20 % garantů SP je hodnoceno pouze v jednom bodě nesplněno = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- ostatní = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 2.4

Akreditovat a udržovat jmenovací a habilitační řízení v prioritních oblastech vzdělávání FVT³

v souladu se SZ UO – 4C

Opatření 2.4: Rozvíjet a udržovat garanční potenciál FVT v rozsahu potřebném k získání a udržení habilitačního a jmenovacího řízení (H a J Ř). Ukazatele:

¹ za posledních 5 let minimálně 5 výsledků evidovaných na WoS a SCOPUS, prioritně výsledky typu J.

² výsledky evidované na WoS SCOPUS.

³ H a J Ř v oblasti BO nezabezpečuje FVT.

- a) FVT má ve všech prioritních oblastech H a J Ř = SPLNĚNO,
- b) FVT má ve všech prioritních oblastech alespoň HŘ = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) FVT nemá v jedné a více oblastí ani HŘ = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 2.5

Zabezpečit aktuálnost SP podle požadavků resortu MO

v souladu se SZ UO – 1C2, 1C3, 1C5

Opatření 2.5: Iniciovat a realizovat pravidelná roční jednání v rámci resortu MO k možnostem úpravy obsahu v akreditovaných SP a přípravy vzdělávání personálu v perspektivních vojenských odbornostech⁴. Ukazatele:

- a) v posledních 2 letech proběhlo alespoň jedno koordinační jednání = SPLNĚNO,
- b) v posledních 2 letech bylo iniciováno alespoň jedno koordinační jednání = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) v posledních 2 letech nebylo iniciováno ani neproběhlo žádné jednání = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 2.6

Podporovat rozvoj a profesní růst akademických pracovníků FVT

v souladu se SZ UO – 1A

Opatření 2.6: Každou součástí FVT zpracovávat plány personální rozvoje všech AP se zahrnutím rozvoje jazykových i odborných kompetencí. Ukazatele:

- a) všechny součásti mají zpracovány plány personálního rozvoje svých AP, ve kterých je zohledněno zvyšování jazykových i odborných dovedností a plnění kariérových požadavků (v souladu se SZ UO) a tyto plány jsou plněny = SPLNĚNO,
- b) ostatní = NESPLNĚNO.

⁴ podloženo zápisy z jednání.

STRATEGICKÝ CÍL 3

ROZVÍJET MODERNÍ FORMY A METODY VÝUKY JAK VE FORMĚ PREZENČNÍHO, TAK I DISTANČNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ A ZABEZPEČIT TAK ATRAKTIVNOST STUDIA PRO STUDENTY A UCHAZEČE O STUDIUM.

Vzdělávání prochází v několika posledních letech řadou výzev a změn. Pandemická situace potvrdila důležitost moderních forem výuky, dříve spíše sporadicky využívaných. FVT jako vojenská instituce preferovala dříve spíše klasické formy výuky. Do budoucna se však hodlá zaměřit na rozšíření moderních forem a naplnit trendy, které v současné době rezonují ve vzdělávacích soustavách většiny států světa. Neméně důležitým faktorem vzdělávání je i dostatek kvalitních a aktuálních studijních opor a zvyšování internacionalizace studia.

OPERAČNÍ CÍL 3.1

Analyzovat a na základě výsledků implementovat principy Blended learning⁵ (dále jen BL) do výuky na FVT

v souladu se SZ UO – 2A, 2B1, 1E, 5B7

Opatření 3.1A: Na součástech FVT průběžně budovat technické zázemí pro realizaci Blended learning, s cílem do konce roku 2022 zpracovat audit schopností pro BL u kateder, do konce roku 2023 zpracovat záměr rozvoje kateder v oblasti schopnosti BL a do konce roku 2026 zabezpečit součásti FVT požadovanými prostředky. Ukazatele:

- a) do konce roku 2022 zpracovat audit schopností pro BL u kateder.

Hodnocení:

- audit schopností pro BL u kateder do konce roku 2022 je zpracován = SPLNĚNO,
- audit schopností pro BL u kateder do konce roku 2022 není zpracován = NESPLNĚNO.

- b) do konce roku 2023 zpracovat záměr rozvoje kateder v oblasti BL .

Hodnocení:

- záměr rozvoje kateder v oblasti BL do konce roku 2023 je zpracován = SPLNĚNO,
- záměr rozvoje kateder v oblasti BL do konce roku 2023 není zpracován = NESPLNĚNO.

⁵ Blended learning = on-line výuka v kombinaci s výukou přímou, multimediální výuka, e-learning (nejen Moodle), využití virtuální účasti, využití M&S, využití externích expertů v rámci on-line vstupů, interaktivní výuka, vzájemné hodnocení studentů mezi sebou, možnost přehrát si off-line části výuky, aplikace multimediálních hypertextových studijních opor.

c) naplňovat průběžně záměr rozvoje v oblasti BL.

Hodnocení:

- záměr rozvoje v oblasti BL je průběžně naplňován = SPLNĚNO,
- záměr rozvoje v oblasti BL není průběžně naplňován z důvodu nepřidělení finančních prostředků a je korigován = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- záměr rozvoje v oblasti BL není průběžně naplňován = NESPLNĚNO.

Opatření 3.1B: Na základě auditu realizovat a rozvíjet výuku dle principů Blended learning na určených součástech FVT a využívat tak nejen klasické formy výuky, ale i e-learning, modelování a simulace, netradiční formy výuky, apod. Ukazatele:

- a) určené katedry FVT využívají prvků BL do konce roku 2027 = SPLNĚNO,
- b) do konce roku 2027 alespoň 60 % určených kateder FVT využívá prvků BL = SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ,
- c) do konce roku 2027 méně než 60 % určených kateder FVT využívá prvků BL = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 3.2

Aktualizovat a modernizovat studijní opory

v souladu se SZ UO – 2A, 2B

Opatření 3.2: Vytvořit na součástech aktuální a moderní studijní opory. Ukazatele:

- a) Zabezpečit předmět ZTP a PZ aktuálními studijními oporami (hodnotí se u každého předmětu).

Hodnocení:

- předmět ZTP a PZ jsou zabezpečeny minimálně jednou studijní oporou ne starší 5 let = SPLNĚNO,
- předmět ZTP a PZ je zabezpečen minimálně jednou studijní oporou ne starší 10 let = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- předmět ZTP a PZ není zabezpečen alespoň jednou studijní oporou ne starší 10 let = NESPLNĚNO.

- b) Celková aktuálnost studijních opor ZTP a PZ předmětů FVT (hodnotí se celek FVT).

Hodnocení:

- více než 80 % předmětů ZTP a PZ FVT je zabezpečeno minimálně jednou studijní oporou ne starší 5 let = SPLNĚNO,

- více než 80 % předmětů ZTP a PZ FVT je zabezpečeno minimálně jednou studijní oporou ne starší 10 let = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- více než 20 % předmětů ZTP a PZ FVT je zabezpečeno studijními oporami starší 10 let = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 3.3

Zapojit studenty do systému hodnocení výuky

v souladu se SZ UO – 1A3, 5D1

Opatření 3.3: Motivovat studenty k zapojení do systému hodnocení kvality výuky. Ukazatele:

- a) 50 % a více studentů hodnotilo výuku a pedagogy = SPLNĚNO,
- b) 25 - 49 % studentů hodnotilo výuku a pedagogy = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) ostatní = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 3.4

Rozvíjet kompetence AP v oblasti vzdělávání se zaměřením na pedagogické, vědecko-výzkumné a praktické stáže v tuzemsku i zahraničí

v souladu se SZ UO – 1A1, 1A4, 1G, 4D1

Opatření 3.4: Realizovat stáže AP v tuzemsku i v zahraničí. Ukazatele:

- a) V posledních 5 letech absolvovalo alespoň 50 % AP některou z uvedených aktivit = SPLNĚNO,
- b) v posledních 5 letech absolvovalo alespoň 25–49 % AP některou z uvedených aktivit = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) ostatní = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 3.5

Vytvářet a poskytovat nabídku krátkodobých mobilit a výuky předmětů v akreditovaném studiu v anglickém jazyce pro podporu internacionalizace FVT

v souladu se SZ UO – 1G, 4D

Opatření 3.5: Od roku 2024 nabízet ucelenou nabídku studijních aktivit v rámci krátkodobých mobility a/nebo výuky předmětů v akreditovaném studiu v anglickém jazyce. Ukazatel:

- a) počet přijíždějících studentů má vzrůstající nebo setrvalý trend, minimálně však 5 % z celkového počtu studentů SP⁶, ve kterých je výuka akreditována v AJ = SPLNĚNO (dosažení v čase např. v roce 2025 5 %),
- b) minimálně 3 % z celkového počtu studentů SP, ve kterých je výuka akreditována v AJ = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) méně než 3 % = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 3.6

Zvyšovat internacionalizaci studia

v souladu se SZ UO – 1C1, 1G, 4D

Opatření 3.6: Vysílat studenty na výměnné pobyty, zahraniční stáže a další zahraniční aktivity v délce min. 14 dní. Ukazatele:

- a) od roku 2025 minimálně 10 % absolventů SP absolvovalo v průběhu studia zahraniční pobyt = SPLNĚNO,
- b) od roku 2025 minimálně 5 % absolventů SP absolvovalo v průběhu studia zahraniční pobyt = SPLNĚNO,
- c) od roku 2025 méně než 5 % absolventů SP absolvovalo v průběhu studia zahraniční pobyt = NESPLNĚNO.

⁶ do počtu se nezahrnují studenti 1. ročníků Bc nebo MGR SP.

STRATEGICKÝ CÍL 4

VYTVÁŘET A NABÍZET ODBORNÉ KURZY REFLEKTUJÍCÍ POŽADAVKY RESORTU MO.

Resort MO ČR každoročně poptává řadu tematických kurzů, které FVT následně poskytuje a realizuje. Také jednotlivé útvary a zařízení AČR často poptávají vzdělávací aktivity, které nenalézají v nabídce výcvikových zařízení AČR. Udržet a rozvíjet tuto schopnost bude i nadále ambicí FVT.

OPERAČNÍ CÍL 4.1

Reflektovat požadavky resortu MO na doplňkové, specializační či odborné kurzy

v souladu se SZ UO – 4E1

Opatření 4.1: Reagovat na poptávku resortu MO a aktualizovat stávající, či zavádět nové kurzy, které není resort MO schopen ve svých školících a výcvikových zařízeních realizovat v rozsahu nepřesahující personální a odborné kapacity kateder FVT. Ukazatel:

- a) FVT nabízí/realizuje prostřednictvím svých součástí každoročně poptávané kurzy do limitu svých kapacit = SPLNĚNO,
- b) FVT nenabízí požadované kurzy = NESPLNĚNO.

VĚDA, VÝZKUM, EXPERTNÍ ČINNOST

Kvalitní tvůrčí činnost je jeden ze základních stavebních kamenů moderní fakulty s budoucností. V uplynulém období byla prosazena změna pojetí dlouhodobých záměrů fakulty s ohledem na současné a budoucí potřeby resortu MO. Dalším významným krokem je výrazně zvýšit úspěšnost projektů účelové podpory a tím mimo jiné zabezpečit i předpoklad rozvoje moderní infrastruktury.

Pro naplnění priority je nezbytné:

- posilovat mezinárodní rozměr a prestiž UO,
- podporovat technologický rozvoj resortu MO a AČR,
- sledovat aktuální a budoucí trendy v oblasti bezpečnosti a obrany,
- realizovat kvalitní tvůrčí činnost a dosáhnout rovnováhy mezi potřebami resortu MO ČR a požadavky MŠMT (M17+),
- aplikovaný výzkum a experimentální vývoj a inovace zaměřit na rozvoj klíčových schopností ozbrojených sil do prioritizovaných oblastí (DZRO VAROPS, AIROPS, CYBER),
- důsledně naplňovat principy tvůrčí činnosti s ohledem na multidisciplinaritu, trendovost, kvalitu a spolupráci,
- vytvořit podmínky pro realizaci Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) UO.

STRATEGICKÝ CÍL 5

ROZVÍJET VÝZKUMNÉ, EXPERIMENTÁLNÍ A TECHNOLOGICKÉ CENTRUM (VETC) V OBLASTECH ODPOVĚDNOSTI FVT A POSKYTOVAT SOUČINNOST OSTATNÍM SOUČÁSTEM UO VE VZTAHU K ROZVOJI VÝZKUMNÉHO CENTRA MO.

v souladu se SZ UO – 4E4

Vytvoření (viz Strategický cíl 7 a 8) a následné rozvíjení schopností VETC (tento Strategický cíl 5) je jedním z prvořadých cílů FVT. VETC v budoucnu umožní poskytovat excelentní vědecko-výzkumnou činnost v oblastech, které rozvíjejí schopnosti ozbrojených sil ČR a přispívají tak ke zvýšení obranyschopnosti ČR a NATO.

OPERAČNÍ CÍL 5.1

V rámci VETC rozvíjet zájmové okruhy tvůrčí činnosti FVT definované ve strategii tvůrčí činnosti UO s důrazem na vojenské robotické a autonomní systémy, kybernetickou bezpečnost, modelování a simulace

v souladu se SZ UO – 4C, 4D, 4E4

Opatření 5.1: Od zahájení činnosti VETC rozšiřovat jeho schopnosti ve vědecké a expertní činnosti. Ukazatel:

- a) K VETC jsou dedikovány doložitelné výsledky VaV; meziroční rostoucí trend je více než -3 % = SPLNĚNO,
- b) K VETC jsou dedikovány doložitelné výsledky VaV; meziroční setrvalý (± 3 %) trend = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) K VETC jsou dedikovány doložitelné výsledky VaV; meziroční klesající trend (více než 3 %) = NESPLNĚNO,

OPERAČNÍ CÍL 5.2

V rámci VETC poskytovat expertní činnost ve prospěch resortu MO, AOBP, NATO, EU v souladu se SZ UO – 4D, 4E1, 4E4

Opatření 5.2: Nabízet a realizovat expertní činnost VETC. Ukazatel:

- a) Meziročně vzrůstající či setrvalý poměr akceptovaných požadavků vůči podaným požadavkům na expertní činnost = SPLNĚNO,
- b) Meziroční poměr akceptovaných požadavků vůči podaným požadavkům na expertní činnost klesl v rozmezí 5–30 % = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Meziroční poměr akceptovaných požadavků vůči podaným požadavkům na expertní činnost klesl o více než 30 % = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 5.3

Institucionální podporu dedikovat na pořízení moderních technologií v rámci VETC, které podpoří výzkumnou a expertní činnost v definovaných okruzích tvůrčí činnosti v souladu se SZ UO – 4E4

Opatření 5.3: Postupně zvyšovat poměr finančních prostředků a dosáhnout hodnoty minimálně 50 %, které FVT dedikuje ve prospěch rozvoje oblastí VETC v odpovědnosti FVT (v návaznosti na operační cíl 8.1). Ukazatele:

- a) v roce 2023 jsou dedikovány prostředky v prospěch VETC = SPLNĚNO,
- b) meziroční nárůst minimálně 5 % pokud není dosaženo cílového stavu 50% = SPLNĚNO,
- c) v roce 2027 je dedikováno minimálně 50 % prostředků ve prospěch VETC = SPLNĚNO,
- d) v roce 2027 je dedikováno minimálně 30 % prostředků ve prospěch VETC = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- e) v roce 2027 je dedikováno méně než 30 % prostředků ve prospěch VETC = NESPLNĚNO.

STRATEGICKÝ CÍL 6

ROZVÍJET VĚDNÍ OBORY V OBLASTI VOJENSKÝCH TECHNOLOGIÍ.

v souladu se SZ UO – 4C, 4E1

Základní metrikou úspěšné vysokoškolské instituce je dostatek kvalitních výsledků. V současné době je hlavním ukazatelem kvality vysokých škol počet excelentních výsledků. Tuto metriku si přisvojuje i FVT, která zvyšuje požadavky na akademické pracovníky směrem k excelentním výsledkům, mezi které se řadí především časopisecké publikační výsledky J_{imp} , řešitelství nebo spoluřešitelství výzkumných projektů a expertní činnost.

OPERAČNÍ CÍL 6.1

Dosahovat excelentních výsledků v zájmových vědních oborech

v souladu se SZ UO – 4C1, 4C2, 4D3

Opatření 6.1A: Ve vědních oborech, které jsou doménami jednotlivých součástí FVT, realizovat takovou úroveň vědecko-výzkumné činnosti AP, aby bylo dosaženo trvale excelentních výsledků, převážně J_{imp} a výsledků aplikovaného výzkumu. Ukazatele:

- a) dosahovat poměru bibliometrických výsledků k J_{imp} za FVT v poměru více jak 25 %
 - 25 % a více bibliometrických výsledků J_{imp} = SPLNĚNO,
 - 15 - 24 % = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
 - < 15 % = NESPLNĚNO.
- b) alespoň 70% všech výsledků WOS J_{imp} je v Q1 nebo Q2 dle IF
 - více jak 70% výsledků J_{imp} na FVT je Q1 a Q2 = SPLNĚNO,
 - 50–69% výsledků J_{imp} na FVT je Q1 a Q2 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
 - ostatní = NESPLNĚNO.
- c) dosahovat výsledků aplikovaného výzkumu (za FVT – poslední 3 roky)
 - v období posledních tří let byly vytvořeny výsledky aplikovaného výzkumu v souhrnu za fakultu = SPLNĚNO,
 - v období posledních tří let nebyl vytvořen výsledek aplikovaného výzkumu v souhrnu za fakultu = NESPLNĚNO.
- d) dosahovat výsledků aplikovaného výzkumu (oblasti vzdělávání- posledních 5 let)
 - v období posledních pěti let byly vytvořeny výsledky aplikovaného výzkumu podporující každé jednotlivé prioritní oblasti vzdělání FVT – EL, ST, BO, VoZ = SPLNĚNO,
 - v období posledních pěti let byly vytvořeny výsledky aplikovaného výzkumu podporující alespoň oblast vzdělávání BO = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
 - v období posledních pěti let nebyly vytvořeny výsledky aplikovaného výzkumu podporující žádnou prioritní oblast vzdělání = NESPLNĚNO.

Celkové vyhodnocení opatření 6.1A:

- ukazatel a), b), c) i d) splněno = SPLNĚNO,
- kombinace hodnocení splněno a částečně splněno = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- alespoň jeden ukazatel a), b), c) nebo d) hodnocen nesplněno = NESPLNĚNO.

Opatření 6.1B: Akademičtí pracovníci FVT, kteří jsou na UO déle než 3 roky, mají nenulové výsledky VaV (evidovaný výsledek na WoS a SCOPUS nebo aplikovaný výsledek evidovaný v RIVu mimo kategorii O). Ukazatel:

- a) všichni AP FVT mají za poslední 3 roky nenulové výsledky VaV = SPLNĚNO,
- b) více jak 80 % AP FVT má za poslední 3 roky nenulové výsledky VaV = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) ostatní = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 6.2

FVT podává a řeší projekty účelové podpory

v souladu se SZ UO – 4C1, 4C2, 4D3, 4E

Opatření 6.2A: FVT prostřednictvím svých součástí podává návrhy projektů účelové podpory a řeší projekty ve své oblasti zájmu dané strategií tvůrčí činnosti. Ukazatel:

- a) Řešení projektů účelové podpory
 - FVT řeší více než 4 projekty, z toho alespoň 1 mezinárodní v jednom roce = SPLNĚNO,
 - FVT řeší minimálně 3 projekty v jednom roce = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
 - ostatní = NESPLNĚNO.
- b) Podávání návrhů projektů
 - FVT podalo alespoň 25 návrhů projektů během posledních tří let = SPLNĚNO,
 - FVT podalo alespoň 15 návrhů projektů během posledních tří let = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
 - FVT podalo méně než 15 návrhů projektů během posledních tří let = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 6.3

AP jsou významně zapojeni do expertní činnosti pro resort MO, NATO, EU, AOBP

v souladu se SZ UO – 4E

Opatření 6.3: Trvale zapojovat AP FVT do expertní činnosti. Ukazatele:

- a) Procento AP zapojených do expertní činnosti

- min. 10 % AP je zapojeno do expertní činnosti ve prospěch resortu MO, NATO, EU, příp. AOBP = SPLNĚNO,
 - 5 - 9 % = SPLNĚNO ČÁSTEČNĚ,
 - méně jak 5 % = NESPLNĚNO.
- b) Poměr počtu aktivit (expertní činnosti) na celkový počet AP⁷
- vzrůstající nebo setrvalá hodnota = SPLNĚNO,
 - klesající hodnota = NESPLNĚNO.

⁷ Bylo-li by např. na FVT 100 AP, a jeden rok by celkový počet zapojení do expertních aktivit byl 150 (jeden AP může mít více zapojení, např. v rámci NATO i EU), bude podíl aktivit v tomto případě 1,5.

INFRASTRUKTURA, UČEBNĚ VÝCVIKOVÁ ZÁKLADNA A VNITŘNÍ ŘÍZENÍ

Každá moderní vzdělávací instituce musí nabízet svým studentům, ale i akademickým pracovníkům zázemí, které jim umožní kvalitní studium, pedagogickou a vědecko-výzkumnou činnost. FVT v porovnání s ostatními fakultami veřejných vysokých škol ČR značně zaostává. To platí nejen o nemovité infrastruktuře, ale i o byrokratické zátěži. Náprava a narovnání dluhu z minulosti bude součástí úsilí ke zlepšení celkového stavu FVT.

STRATEGICKÝ CÍL 7

VYTVOŘIT KONCEPT ROZVOJE A MODERNIZACE UVZ FVT A KONCEPT VÝSTAVBY A ROZVOJE VETC ODPOVÍDAJÍCÍ 21. STOLETÍ A PROSAZOVAT JEJICH REALIZACI

FVT potřebuje ke své vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti adekvátní prostory. V současné době je nemovitá infrastruktura, která je dána do gesce FVT, mnohdy zastaralá či dokonce nevyhovující. V některých případech bylo dosaženo zahájení modernizace (např. KŠ3, KŠ5A/5B, apod.), avšak většina infrastruktury FVT je stále ve stavu, který nevyhovuje současným požadavkům na moderní výuku a výzkumnou činnost. Náprava tohoto stavu bude v následujících 10 letech jedním z prvořadých cílů FVT.

OPERAČNÍ CÍL 7.1

Zjistit stav UVZ FVT

v souladu se SZ UO – 1E, 5B3

Opatření 7.1: Realizovat audit UVZ se zaměřením na zabezpečení akreditovaných SP. Ukazatel:

- a) Audit proveden do konce roku 2023 = SPLNĚNO,
- b) Audit proveden do konce roku 2024 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Audit neproveden do konce roku 2024 = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 7.2

Mít vypracován koncept rozvoje a modernizace UVZ a infrastruktury

v souladu se SZ UO – 1E, 5B3, 5B7

Opatření 7.2: Na základě auditu zahájit ve spolupráci se všemi součástmi FVT a v koordinaci s UO zpracování konceptu rozvoje a modernizace UVZ. Ukazatel:

- a) Koncept rozvoje hotov do jednoho roku po ukončeném auditu, schválen na úrovni UO a zahájeny kroky k realizaci = SPLNĚNO,
- b) Koncept rozvoje hotov do dvou let po ukončeném auditu = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,

- c) Koncept není do dvou let po ukončeném auditu zpracován = NESPLNĚNO.

OPERAČNÍ CÍL 7.3

Mít vypracován koncept výstavby a rozvoje VETC, potřebné infrastruktury a personálního zabezpečení

v souladu se SZ UO – 1E, 4E4, 5B3, 5B5, 5B6, 5B7

Opatření 7.3: Zahájit ve spolupráci se všemi součástmi FVT a v koordinaci s UO a ostatních fakult zpracování konceptu výstavby a rozvoje VETC. Ukazatel:

- a) Koncept rozvoje hotov do konce roku 2022, předložen ke schválení R-V do konce roku 2022 = SPLNĚNO,
- b) Koncept rozvoje hotov do konce roku 2023 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Koncept rozvoje není do konce roku 2023 zpracován = NESPLNĚNO..

STRATEGICKÝ CÍL 8

MODERNIZOVAT FVT

FVT má značný dluh v podobě zastaralé a mnohdy nevyhovující nemovité infrastruktury. I když nedisponuje samostatně finančními zdroji k napravení tohoto dluhu, bude se snažit apelovat, přesvědčovat a žádat nadřízené stupně o přidělení takového množství finančních prostředků, které umožní do roku 2030 modernizovat, nebo alespoň zahájit modernizaci všech nevyhovujících prostor, případně vybudovat prostory nové.

OPERAČNÍ CÍL 8.1

Do roku 2025 vybudovat základní strukturu VETC

v souladu se SZ UO – 4E4

Opatření 8.1: V roce 2025 dokončit první fázi budování VETC. Ukazatel:

- a) V roce 2025 je k dispozici základní funkční struktura VETC dle konceptu výstavby (OC7.3) = SPLNĚNO,
- b) V roce 2028 je k dispozici základní funkční struktura VETC dle konceptu výstavby (OC7.3) = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Základní funkční struktura VETC dle konceptu výstavby (OC7.3) není do konce roku 2028 vytvořena = NESPLNĚNO.

STRATEGICKÝ CÍL 9

ROZŠIŘOVAT VYUŽITÍ NÁSTROJŮ MODELOVÁNÍ A SIMULACE VE VÝUCE A VĚDECKO-VÝZKUMNÉ ČINNOSTI FVT

Prostředky modelování, simulační technologie a software k podpoře modelování a simulací (MaS) je stále častěji využíván jak v pedagogické, tak vědecko-výzkumné činnosti v moderních organizacích a vzdělávacích institucích. FVT má ambice s tímto trendem držet krok a zvyšovat schopnosti v oblasti MaS v obou hlavních oblastech své činnosti, tedy vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti.

OPERAČNÍ CÍL 9.1

Zvyšovat schopnosti FVT ve využívání prostředků MaS a simulačních technologií pro výuku, ale i výzkum, vývoj a expertní činnost

v souladu se SZ UO – 5B7

Opatření 9.1A: Realizovat audit současného využití MaS ve vědě a výuce. Ukazatel:

- a) Audit dokončen do konce roku 2022 = SPLNĚNO,
- b) Audit dokončen do konce roku 2024 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Audit není dokončen do konce roku 2024 = NESPLNĚNO.

Opatření 9.1B: Na základě auditu současného využití MaS ve vědě a výuce zpracovat koncept rozvoje a využití MaS. Ukazatel:

- a) Koncept rozvoje hotov do konce roku 2023 = SPLNĚNO,
- b) Koncept rozvoje hotov do konce roku 2025 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Koncept rozvoje není do konce roku 2025 zpracován = NESPLNĚNO.

STRATEGICKÝ CÍL 10

Snižovat byrokratickou zátěž

V současné době je řada procesů na FVT zatížena značnými byrokratickými nároky. Procesy se často opakují každoročně a podklady je vždy nutné sbírat a hledat z různých zdrojů. Propojení zdrojů dat, spolu s automatizací některých procesů by vedlo ke značnému snížení současné byrokratické zátěže vedoucích pracovníků a AP FVT.

OPERAČNÍ CÍL 10.1

Provést analýzu byrokratické zátěže, možností elektronizace procesů a přijmout změny ke snížení byrokratické zátěže

Opatření 10.1A: Provést analýzu byrokratické zátěže a možností elektronizace procesů.

Ukazatel:

- a) Analýza provedena do konce roku 2022 = SPLNĚNO,
- b) Analýza provedena do konce roku 2024 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Analýza do konce roku 2024 nerealizována = NESPLNĚNO.

Opatření 10.1B: Na základě analýzy realizovat změny procesů. Ukazatel:

- a) Změny procesů vedoucí ke snížení byrokratické zátěže byly realizovány do konce roku 2025 = SPLNĚNO,
- b) Změny procesů vedoucí ke snížení byrokratické zátěže byly realizovány do konce roku 2028 = ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO,
- c) Změny procesů vedoucí ke snížení byrokratické zátěže nebyly realizovány do konce roku 2028 = NESPLNĚNO.

ZÁVĚR

Po úspěšné realizaci všech cílů, které si fakulta ve svém strategickém záměru předsevzala, dojde k významnému posunu nejen ve schopnostech FVT dosahovat excelentních výsledků ve vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, ale především k přiblížení FVT k moderním a excelentním vzdělávacím institucím jak v ČR, tak i v mezinárodním prostředí. Fakulta bude schopna reagovat na řadu výzev a realizovat požadavky resortu MO ČR, čímž naplní svou vizi.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „KONCEPCE PŘÍPRAVY PERSONÁLU PRO POTŘEBY RESORTU MO 2019“

- UO je centrem požadovaných vědeckých a inovačních schopností umožňujících rozvoj klíčových vědních oblastí pro potřeby rozvoje operačních schopností OS ČR, NATO a bezpečnosti státu – je výzkumným centrem resortu MO.
- UO je centrem pro rozvíjení strategické a bezpečnostní komunity – je expertním centrem resortu MO.
- UO směřuje k získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory a resort MO jí k tomu vytváří potřebné podmínky.
- UO vyrovnává vnitřní investiční dluh modernizací, budováním a rozvojem infrastruktury ve všech svých lokalitách a stává se tak srovnatelnou s veřejnými vysokými školami.
- Je posilován mezinárodní rozměr a prestiž UO, přičemž důraz je kladen na mezinárodní výměny studentů a akademických pracovníků, spolupráci s akademickými pracovníky a významnými odborníky z mezinárodní praxe a pořádání mezinárodních konferencí.
- Odborná příprava budoucích důstojníků, kteří nejsou absolventy vojenské vysoké školy, je garantována UO tak, aby absolventi doplňkových programů byli kvalitně připraveni na vojenskou kariéru specialistů.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „STRATEGICKÝ ZÁMĚR UO 2021-2030“

- Využít jedinečnosti UO (obrana a bezpečnost).
- Splnit potřeby AČR (naplnit potřeby zřizovatele).
 - Příprava profesionálů (naplnění směrných čísel).
 - Podpora vojsk.
 - Expertní činnost ve prospěch resortu.
- Podpořit institucionální akreditaci směřováním tvůrčí činnosti do výsledků, které jsou nutné k získání akreditací. Jedná se především o výsledky Jimp, národní i mezinárodní projekty. Dále o zvyšování garančního potenciálu.
- Zvýšení podílu Jimp obsahově odpovídajících zaměření studijních programů.
- Tvůrčí činnost – dosáhnout rovnováhy mezi potřebami resortu obrany a požadavky MŠMT (M17+).
- Sledovat trendy.
- Spolupracovat se zahraničními institucemi.
- Zajistit naplnění směrných čísel.
- Vytvořit podmínky pro realizaci Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) UO.
- Získání a udržení akreditací.

- Expertní činnost ve prospěch resortu obrany.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „BEZPEČNOSTNÍ STRATEGIE ČR 2015“

- Významné zájmy:
 - vědecko-technický rozvoj s důrazem na nové technologie s vysokou přidanou hodnotou inovace,
 - rozvíjení technických a technologických schopností při zpracování a přenosu utajovaných a citlivých informací s důrazem na jejich ochranu a dostupnost.
- Zvyšování ochrany a odolnosti prvků národní a evropské kritické infrastruktury.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „KVAČR 2030“

- Bude nezbytné realizovat rozšíření kapacity existujících prvků soustavy pro přípravu personálu, případně vytvořit nové vzdělávací aktivity pro přípravu odborností spojených s novými technologiemi a novými druhy jednotek a útvarů tak, aby odpovídaly požadavkům a zvýšeným počtům AČR.
- K zabezpečení navýšení požadavků na vzdělání personálu v nových oborech a specializacích bude nutné v horizontu této koncepce (KVAČR) upravit struktury poskytovaných vzdělávacích a studijních programů nebo vytvořit podmínky pro uspokojení těchto požadavků prostřednictvím akreditované i neakreditované přípravy.
- Bude zajištěna kybernetická bezpečnost a obrana, včetně plánování, řízení a vedení kybernetických a informačních operací.
- Zavedením robotických a bezosádkových systémů s vysokou mírou autonomie a prostředků aktivního i pasivního působení bude dosaženo ochrany proti obdobným prostředkům nepřítele.
- Příprava personálu bude i nadále zahrnovat vzdělávání, výcvik a výchovu a bude plnohodnotně kvalitativně i kvantitativně pokryta především činnostmi a aktivitami UO a VeV -VA.
- Priorita bude věnována doplnění a posílení struktury důstojnického sboru cestou přímého nábory a celostátní náborové kampaně podporující vzdělávací aktivity UO (Milník KVAČR 2030).
- Armáda ČR bude prohlubovat spolupráci s Univerzitou obrany.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „DLOUHODOBÝ VÝHLED PRO OBRANU 2035“

- Bude nezbytné trvale udržovat a zvyšovat technologickou úroveň ozbrojených sil ČR na základě vyhodnocování trendů a využitelnosti poznatků vědy a výzkumu, rozvoje technologií a materiálů a produkce vojenské techniky a vybavení pro rozvoj obranných schopností.
- Obranný aplikovaný výzkum a experimentální vývoj a inovace budou zaměřeny na rozvoj klíčových schopností ozbrojených sil.

- Nábor, vzdělávání a příprava kvalitního motivovaného personálu a péče o něj je prioritou.
- Klíčovou roli v systému vzdělávání personálu AČR bude sehrávat Univerzita obrany.
- Vzhledem k tomu, že většina inovací přichází z civilního prostředí, musí být nastavena výrazně užití spolupráce se státními i civilními subjekty nejen v oblasti výzkumu a vývoje, ale i aplikace a výroby od akademické sféry až po soukromé subjekty.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „KONCEPCE OBRANNÉHO APLIKOVANÉHO VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ NA OBDOBÍ 2016 AŽ 2022“

- Budou rozvíjeny a v rámci obranného VaVal podporovány oblasti:
 - Systém velení a řízení – výstavba a rozvoj plně interoperabilního systému velení a řízení.
 - Rozvoj kompetencí personálu, výcvik a simulační technologie.
 - Rozvoj moderních simulačních technologií.
 - Schopnost simulačních technologií reagovat na zaváděné bojové systémy, prostředky velení a řízení, včetně podsystémů ISTAR.
- Schopnost získávat informace o vývoji technologií.
- Aktivity spojené s institucionální podporou obranného VaVal – podpora velení a řízení.
- Bude prosazováno, aby resortní výzkumné organizace, zejména pak Univerzita obrany, zvýšily svůj podíl na řešení projektů obranného VaVal ve spolupráci s Vojenským technickým ústavem, s.p., Vojenským výzkumným ústavem, s.p.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „SOUSTAVA CÍLŮ RESORTU MO 2017–2021“

- Cíl 2.3.2. - Ke splnění kvalifikačních předpokladů dosáhnout min. 70% plánovaného stavu počtů připravovaného personálu (směrná čísla absolventů podle VO).
- Cíl 2.3.2. – Dosáhnout min. 75% úspěšnosti při státních zkouškách.

KLÍČOVÉ TEZE PRO FVT Z DOKUMENTU „KONCEPCE PŘÍPRAVY OBČANŮ K OBRANĚ STÁTU 2019–2024“

- Univerzita obrany působí v roli expertního centra v oblastech zajišťování bezpečnosti a obrany státu.
- Při vzdělávání specialistů pro oblast bezpečnosti a obrany státu spolupracuje UO s ostatními vysokými školami v České republice i v zahraničí.
- Univerzita obrany je prioritně určena pro vzdělávání vojáků a civilních zaměstnanců resortu Ministerstva obrany.